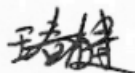


国能山西新能源朔城区100MW光伏项目

总承包项目部文件

签发: 

国能山西朔城光伏〔2022〕001号

关于成立国能山西新能源朔城区 100MW 光伏项目 总承包项目部管理组织机构的通知

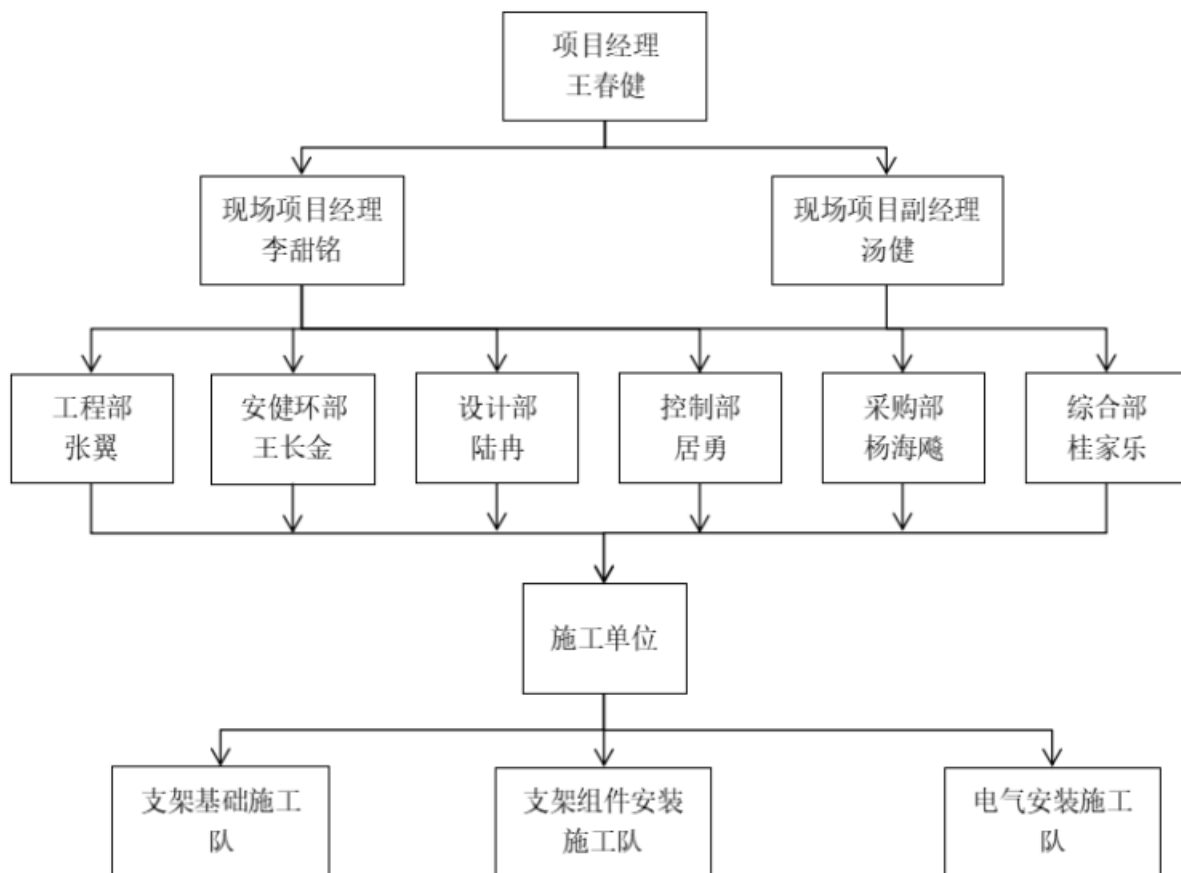
项目部各部门、四川锦圻建设工程有限公司:

为了有组织、有秩序地开展本工程的施工生产活动,必须建立健全完善的组织机构。我公司在现场设置项目管理组织机构代表公司对本工程全面履行合同。

现将项目管理组织机构图及组成人员和相应主要责任内容下发至你公司,请你公司认真认识机构体系,明确了解相关职责,并将其完整传达至本项目下属施工班组,对照执行。

一、项目部管理组织机构图

项目部管理组织机构图



二、主要职责

项目理由总经理授权，代表中国能源建设集团江苏省电力设计院有限公司全面负责项目的实施管理工作，履行总承包合同；

现场项目经理协助项目经理做好与业主、监理、分包等单位的协调配合工作，负责项目现场的具体实施工作。

项目设计部负责工程项目的设计工作。对设计进度、质量和费用进行有效管控，除此以外，负责设计与采购、设计与施工的

接口管理和协调（设计部分）。

项目安健环部负责工程项目的现场安全管理。对项目实施中各部门、岗位贯彻执行公司 QHSE 体系文件的情况跟踪监控，编制相应管理计划并组织实施、监督检查。负责现场安保管理、安全风险识别与环境影响因素识别。对质量、安全等重大问题直接向公司管理部门报告。负责组织分包商重大施工项目、危险性作业以及特殊作业的安全施工措施评审。

项目工程部负责工程项目的施工实施。对施工进度、质量、费用和安全、职业健康、环境等进行全面监控，并负责对施工分包商的协调、监督和管理的工作，负责协调采购部、设计部与施工组织的关系。负责施工与采购、施工与设计的接口管理和协调（施工部分）。负责协调不同专业的施工管理。

项目控制部负责工程项目的合同管理、费用管理、经营状况分析、计划管理、里程碑进度管理、项目财务等工作。

项目采购部负责工程项目的采购工作。处理项目实施过程中与采购有关的事宜，负责与供货商的协调，负责设备的采购、催交、监造，配合设备的消缺。全面完成项目合同对采购的进度、质量、费用目标。负责协调与设计部、工程部的关系。负责采购

与施工、采购与设计的接口管理和协调（采购部分）。

项目综合部负责项目部的办公和生活服务管理、人事、劳资管理，负责项目资料、档案和来往函件管理，负责项目部的宣传工作等。

国能山西朔城光伏总承包项目部

二〇二二年四月三日



主题词:管理机构 成立 通知

抄送: 国能山西朔城光伏总承包项目组、国能电力技术工程有限公司、国能朔州新能源有限公司

2022 年 04 月 03 日

校核: 王春健

份数: 4